

---

## **DESARROLLO LOCAL E INTEGRACIÓN TERRITORIAL.**

### **ESTUDIO DE CASO EN UN ÁREA VITIVINÍCOLA DEL OASIS NORTE DE LA PROVINCIA DE MENDOZA: ANÁLISIS DE LAS CONDICIONES AMBIENTALES, SOCIOECONÓMICAS Y PRODUCTIVAS.**

Villegas de Lillo, M. Beatriz<sup>1</sup>

Valpreda, Edda Claudia

<sup>1</sup> Instituto CIFOT. Instituto de Cartografía, Investigación y Formación para el Ordenamiento Territorial. Facultad de Filosofía y Letras – 5° piso – Universidad Nacional de Cuyo (CP 5500).  
cifot@uncu.edu.ar

#### **Resumen**

El propósito del artículo es la presentación de los resultados alcanzados (julio de 2006) en el Proyecto bianual 06/G 353, dentro del Programa de Investigación SECYT CIUNC, 2005- 2007 "Integración territorial productiva y desarrollo local", Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza.

Se realiza un análisis de las condiciones ambientales, socioeconómicas y productivas de un área con vitivinicultura tradicional del Oasis Norte del Gran Mendoza, en busca de condiciones favorables para el desarrollo local a partir de la integración territorial productiva. Se busca descubrir potencialidades y limitaciones existentes en el área para iniciar un proceso como el mencionado, como también interpretar los procesos que explican la actual configuración territorial.

Poco a poco la vitivinicultura tradicional da paso a un proceso de diversificación en los usos y variedades de la vid hacia la obtención de vinos que compitan a nivel internacional. Se vive una etapa de transición que se manifiesta en la dualidad presente en la estructura agraria. Aparece la concentración económica en manos de pocas empresas, fenómeno propio del capitalismo liberal prevaleciente. El proceso de "reconversión" lo han iniciado productores con mentalidad empresarial y comercial y con suficiente capital, muchas veces extra-regional e internacional. Son los que compran tierras, tienden a una integración vertical del proceso productivo y exportan; en definitiva, son los que pueden llegar a "reactivar" a la agricultura y competir en el mercado mundial.

---

A través de distintos procedimientos cartográficos es que se procede a identificar propiedades agrícolas con nuevas modalidades de explotación y sectores rurales deprimidos. Se clasifican diferentes usos del suelo a través de imágenes satelitales. Se releva el capital social y económico para completar el diagnóstico preliminar.

Los resultados alcanzados hasta el momento permiten identificar los diferentes actores sociales que participan del proceso productivo y las formas de comportamiento diferenciada entre productores de grandes explotaciones y pequeñas.

**Palabras claves:** vitivinicultura, territorios competitivos, desarrollo local, integración territorial productiva

### **Abstract**

The aim of the article is to present the results reached (2006 July) in the biennial Project 06/G 353, within the research program SECYT CIUNC, 2005- 2007 " Territorial Productive Integration and Local Development", Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza. An analysis of the environmental, socioeconomic and productive conditions of an area with traditional vitiviniculture of the North Oasis of Gran Mendoza is made, in search of favorable conditions for the local development from productive territorial integration. The interest is discovering the existing potentialities and limitations in the area to initiate a process like the one mentioned, and also interpret the processes that explain the present territorial configuration.

Little by little the traditional vitiviniculture gives place to a diversification process in the uses and varieties of the grapevine towards competitive wine of international level. A stage of transition is lived and is pronounced in the present duality in the agrarian structure. The economic concentration into the hands of few companies appear showing dominant liberal capitalism. The process of "reconversion" is initiated by producers with enterprise and commercial mentality and enough capital, extra-regional and often direct foreign investments, who buy land, tend to a vertical integration of the productive process and export. Indeed, they are the ones who can "reactivate" agriculture and compete in the world market.

Through different cartographic procedures, we come to identify agricultural properties with new modalities of operation and also those depressed rural sectors. Different soil functions are classified through satellite images. Both the social and economic capital are released to complete the preliminary diagnosis. The results reached to the moment allow

---

identifying the different social actors in the productive process and the forms of behavior differentiated between producers of big or small farming operations.

**Key words:** competitive vitiviculture, territory, local development, territorial productive integration

## **DESARROLLO LOCAL E INTEGRACIÓN TERRITORIAL.**

### **ESTUDIO DE CASO EN UN ÁREA VITIVÍCOLA DEL OASIS NORTE DE LA PROVINCIA DE MENDOZA: ANÁLISIS DE LAS CONDICIONES AMBIENTALES, SOCIOECONÓMICAS Y PRODUCTIVAS.**

#### **I. Introducción**

Esta ponencia forma parte del Proyecto bianual 06/G 353 perteneciente al Programa de Investigación SECYT CIUNC, años 2005- 2007, denominado "Integración territorial productiva y desarrollo local", Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza.

Una serie de hechos ocurridos a escala mundial -conformación de grandes bloques comerciales, mejoras en las comunicaciones, integración, concentración económica...-y nacional -inicio del neoliberalismo, ley de inversiones extranjeras, apertura del MERCOSUR...- preparan el ingreso y crecimiento de la inversión directa extranjera (IDE) en Argentina.

En el caso de Mendoza, provincia argentina, recibe en el período que se entiende entre 1994-1998 inversiones por 1547 millones de dólares, de los cuales se destina tan solo un 20% a nuevas unidades productivas (greenfields), mientras que el resto se orienta preferentemente a compras de empresas locales y ampliaciones para mejorar la capacidad instalada. Desde esa fecha en adelante, y debido a la crisis de los primeros años del Siglo XXI, las inversiones extranjeras disminuyen, pero no por ello son menos importantes, sobre todo en la *vitivicultura* donde se produce la incorporación de nuevas tierras a los oasis.

Poco a poco la vitivicultura tradicional da paso a un proceso de diversificación en los usos y variedades de la vid hacia la obtención de vinos que comienzan a competir a nivel internacional. Crece el PBG pero, a pesar de este crecimiento, se vive una etapa de transición que se manifiesta en la dualidad presente en la estructura agraria.

Por un lado aparece la concentración económica en manos de pocas empresas, fenómeno propio del capitalismo liberal prevaleciente. El proceso de "reconversión" lo han

---

podido iniciar aquellos productores o empresas con mentalidad empresarial y comercial y con suficiente capital, muchas veces extra-regional e internacional. Son los que compran tierras, tienden a una integración vertical del proceso productivo y exportan; en definitiva, son los que pueden llegar a "reactivar" a la agricultura y competir en el mercado mundial.

Por otro lado, todavía existen muchas empresas que no logran integrarse al sistema de producción agropecuario. Pequeños y medianos productores y trabajadores rurales que, por falta de capital financiero, tecnología o capacitación, permanecen ajenos al proceso de "reconversión" por no poder competir con la gran empresa y tampoco con otras actividades más rentables, menos aún a nivel de comercio internacional. Muestra de ello es la existencia de zonas u oasis donde la práctica agrícola sigue siendo la tradicional, con propiedades pequeñas que ya no resultan rentables y sistemas de conducción en espaldera baja, vides viejas, riego conducido a manto o por surco, sin tecnificación, mientras que bodegas obsoletas permanecen inactivas.

### **Objetivos**

- Presentar un estudio de caso, a partir del enfoque definido en el marco teórico del proyecto, con el propósito de aplicar el modelo conceptual propuesto.
- Analizar en una zona de estudio preseleccionada:
  - las condiciones ambientales
  - las características socio económicas de la población
  - las modalidades de producción y estructura agraria

### **II. Marco teórico**

Lo rural en América Latina y el Caribe cada vez se parece menos a las imágenes convencionales. Las transformaciones producidas en el ámbito rural afectan a todas las dimensiones de la vida rural: la económica, la política, la cultural, las relaciones sociales.

Alexander Schejtman y Julio A. Berdegué en su trabajo "Desarrollo Territorial Rural" consideran que los enfoques o estrategias convencionales de desarrollo rural y eliminación de la pobreza, que se pusieron en juego desde fines de los años 60, no rindieron los frutos esperados porque:

- las políticas aplicadas desconocen la heterogeneidad que caracteriza a los espacios rurales. Deben ser diferenciadas y multidimensionales

- 
- no se interviene para corregir las fallas o ausencias de mercado frecuentes en el mundo rural, que afectan en particular a los pequeños y medianos productores,
  - los proyectos de desarrollo mitigan algunas falencias con sus recursos, pero reaparecen al término de los mismos,
  - no se considera reformar las instituciones rurales, ni la difusión y amplificación (*upscaling*) de las experiencias exitosas para la transformación productiva rural, como en las condiciones de vida y de trabajo de la población,
  - no se induce a la agroindustria, servicios (empresas medianas y grandes, sector urbano), a asumir el papel de difusoras de tecnología hacia otros segmentos rurales.

Como contrapartida de la crítica de las estrategias convencionales, también se analizan los nuevos rasgos y condicionantes que comienzan a ganar peso en las sociedades rurales latinoamericanas.

- Se ha acelerado la inserción de las economías rurales en el proceso de globalización, con todas las implicaciones que ello tiene sobre los grados de autonomía de las políticas nacionales.
  - La capacidad de competir globalmente pasa a ser una condición indispensable para la viabilidad de las economías rurales. Desaparecen o se debilitan grandes sistemas agrarios que no logran adquirir la capacidad de competir cuando se abren las fronteras comerciales. Los gobiernos han sido incapaces de organizar la transición de tal forma de maximizar los beneficios y contrarrestar los costos.
  - La globalización y los procesos de privatización desnudan las imperfecciones de los mercados financieros, de tecnología, información, trabajo y tierra. Ello, en momentos en que la existencia y el adecuado funcionamiento de estos mercados es una condición insustituible para que los agentes económicos rurales se puedan ajustar favorablemente a las nuevas reglas del juego.
  - Las culturas rurales también se transforman a pasos agigantados. Para comenzar, América Latina es ya una región predominantemente urbana y esta realidad impacta con enorme fuerza en la cultura rural. Por el mayor contacto con lo urbano, las expectativas y los patrones de vida cada día son más semejantes entre los habitantes rurales y los urbanos, especialmente entre los jóvenes.
  - La exigencia de sostenibilidad ambiental de las actividades rurales, ha dejado de ser una demanda de sectores minoritarios, y pasa a ser un atributo de calidad impuesto
-

---

tanto por los consumidores internacionales como por la creciente conciencia de los latinoamericanos en torno al medio ambiente.

- La pobreza rural es la gran constante: el número de pobres rurales en América Latina no se ha reducido a lo menos en las últimas tres décadas.

Las limitaciones de los enfoques tradicionales más el aporte de los nuevos rasgos y condicionantes han provocado una nueva discusión sobre el desarrollo rural. En la búsqueda de nuevas respuestas, en los últimos años ha cobrado fuerza en América Latina, el debate sobre el denominado "enfoque territorial del desarrollo rural."

El desarrollo local en América Latina debe provocar un nuevo dinamismo económico generalizado al ofrecer un modelo teórico para abordar la reactivación, en línea con las actuales corrientes de pensamiento sobre "desarrollos alternativos", "territorios competitivos" y más concretamente con el "ecodesarrollo".

Las áreas rurales son importantes para el Desarrollo Territorial Local. Mientras que las aglomeraciones urbano-industriales son centros de desarrollo económico y social, las áreas rurales son importantes debido a la provisión de recursos naturales vitales a los centros urbanos; por las actividades recreativas que se pueden llevar a cabo; por los valiosos ecosistemas naturales y, por último, teniendo en cuenta al transporte en expansión y a la infraestructura en información, las áreas rurales próximas a zonas urbanas, se vuelven atractivas; es decir, requieren de nuevas aproximaciones en la planificación regional e infraestructura.

Muchas áreas rurales están en una profunda crisis estructural. Las oportunidades se están deteriorando y la base del recurso humano está debilitándose por una masiva emigración de gente joven. Hasta ahora, el gobierno ha respondido a este retraso con políticas agrícolas que se enfocaron en producciones subsidiadas. Sin embargo, estos subsidios han ocultado con frecuencia la estructura del problema en lugar de facilitar la adaptación.

La introducción del concepto de Desarrollo Territorial permite rebasar la de territorio como unidad administrativa, definir nuevas entidades territoriales de referencia, con la idea de que el territorio sea el apoyo y el eje que estructura toda estrategia de desarrollo.

Este concepto apunta a la expansión de las capacidades y condiciones asociada a un área geográfica en donde viven personas que comparten una historia, cultura, aspiraciones, medios productivos, etc. Por tanto, una estrategia de Desarrollo Territorial deberá invitar a los

---

agentes públicos y privados, organizados en formas de asociación local, a concebir un programa de desarrollo para su territorio. (Gobierno de Chile).

El Desarrollo Territorial Rural es un proceso de transformación productiva e institucional en un espacio rural determinado. La transformación productiva tiene el propósito de articular competitiva y sustentablemente a la economía del territorio a mercados dinámicos. El desarrollo institucional tiene los propósitos de estimular y facilitar la interacción y la concertación de los actores locales entre sí y entre ellos y los agentes externos relevantes y de incrementar las oportunidades para que la población pobre participe del proceso y de sus beneficios (<sup>1</sup>).

Ligado al concepto de Desarrollo Territorial Rural aparece el Desarrollo Local que conduce, a un nuevo orden espacial. El Desarrollo Local consiste en dotar de agentes y medios económicos a espacios que quedan al margen del desarrollo urbano, arbitrando unas políticas para mantener y, si es posible elevar el nivel de vida de la población, pero sin integrarse en el circuito económico mundial. El desarrollo local aporta como novedoso, el tratar de atender a la comunidad en su conjunto, en lugar de plantear los problemas de empresarios aislados. Ello supone, más que facilitar capitales, la aportación de apoyos técnicos y la prestación de servicios especializados.

El enfoque territorial conduce a las instituciones a imprimir dinamismo a su territorio. El ejercicio que consiste en elaborar planteamientos alternativos, proporcionar indicaciones sobre los riesgos y las oportunidades a largo plazo y evidenciar diversas trayectorias posibles. Adicionalmente, ofrece la oportunidad de conectar los temas con el desarrollo económico local, competitividad, descentralización, modernización del Estado, pequeña y mediana empresa y medio ambiente.

Y como en todos los procesos de cambios aparecen los conflictos de intereses, que reflejan a menudo estrategias divergentes. Estos, son también la manifestación de las diferencias de percepción y expectativas de los actores locales y regionales. Para reconciliar posiciones divergentes o solucionar conflictos no resueltos durante mucho tiempo, es necesario plantear puntos de vista comunes. Así, a través del desarrollo territorial se propone generar integración regional, que signifique un intercambio entre territorios permitiendo tomar conciencia sobre la importancia de las transferencias de conocimientos técnicos y de la cooperación interterritorial para concretar las nuevas vías de desarrollo.

---

<sup>1</sup> Alexander Schejtman y Julio A. Berdegú. Desarrollo Territorial Rural. Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural. Marzo 2004

---

La cooperación en el desarrollo territorial puede modificar las percepciones locales sobre las relaciones entre la periferia y el centro. La idea muy afianzada de que la periferia depende siempre del centro (regiones más desarrolladas, generalmente urbanas) en términos de transferencia de conocimientos, innovaciones, etc., puede parcialmente ponerse en entredicho, creando así nuevas solidaridades.

Ahora bien, en su acepción corriente ser competitivo significa “poder soportar la competencia del mercado”. Así pues, la competitividad territorial tiene a priori un sentido estrictamente económico. Pero hay un sentido más amplio que es el concepto de competitividad territorial: un territorio adquiere carácter competitivo si puede afrontar la competencia del mercado y garantizar al mismo tiempo la viabilidad medioambiental, económica, social y cultural, aplicando lógicas de red y de articulación inter y extraterritorial.

En otros términos, la competitividad territorial supone:

- La toma en cuenta de los recursos del territorio en la búsqueda de coherencia global y de un desarrollo integral.
- La colaboración y coordinación de los agentes e instituciones, tanto locales como regionales y nacionales.
- La integración de los sectores de actividad económica, social y ambiental en una lógica de innovación y resguardo.
- La cooperación con los otros territorios y la articulación con las políticas regionales, nacionales y con el contexto global.

A través de los agentes locales se va tejiendo una red en la cual se produce el intercambio entre territorios, de aquí nacerán transferencias de conocimientos para concretar nuevas vías de desarrollo. La elaboración de un proyecto de desarrollo del territorio es un proceso destinado a hacer adquirir a los agentes locales y a las instituciones cuatro capacidades:

- la capacidad de valorizar su entorno, “competitividad medio ambiental”;
- de actuar juntos, “competitividad social”;
- de crear vínculos entre sectores de tal modo que se mantenga in situ el máximo de valor añadido, “competitividad económica”;

- y por último, de establecer relaciones con otros territorios y con el resto del mundo, "localización en el contexto global".

Se puede afirmar que un proyecto es científicamente sensato y políticamente relevante, si simultáneamente toma en cuenta todas las dimensiones que son importantes en la vida rural. El desarrollo rural es un proceso de multi-sector, lo cual no sólo incluye cambios económicos, sino también requiere de la adaptación del comportamiento humano y de la estructura social.

Además, el desarrollo solo puede ser sustentable, si se adapta a las condiciones biofísicas y a los recursos de la región. También se debe tomar en cuenta el proceso de la participación política. Y finalmente, es probable que las áreas rurales puedan cambiar significativamente debido a la innovación tecnológica, tales como la creciente aplicación de la bio-tecnología o de Internet.

### **Estado actual de conocimientos sobre el tema**

La integración territorial, alude a las modalidades que el fenómeno económico adopta en un determinado lugar. Las posibilidades productivas se expresan en una presencia de capitales fijos (infraestructura, maquinarias, equipos, etc.) que cumplen determinadas funciones según la red de relaciones o articulaciones existentes entre el capital financiero, humano, natural, cultural e institucional.

Estos temas son objeto de análisis en la tesis doctoral que da lugar al libro titulado "Agroindustria, competitividad e integración ¿Una fórmula viable para Mendoza?" publicado por la Edit. Hänsel-Hohenhausen, Frankfurt, Alemania" (Gudiño de Muñoz, M.E. 1998). Al respecto, a nivel mundial y a partir de los '80 la macroeconomía comienza a orientarse cada vez más al espacio y el territorio. Michael Porter analiza las estrategias competitivas (1990). Boyer, Lipietz, Benko plantean la coexistencia de modelos muy diferentes en el interior de un área global única, unas regiones que ganan y otras que pierden. Castells, M. en "Metrópolis, territorio y crisis"(1985) habla de Reestructuración económica, revolución tecnológica y nueva organización del territorio. Schmitz, H. (1990) escribe sobre "Small firms and flexible specialisation in developing countries, el economista japonés K. Ohmae (1996) constata que paralelamente al debilitamiento de los grandes Estados-Nación emergen nuevas entidades económicas "naturales": los estados-regiones. Estas regiones son los motores de la prosperidad mundial según Allen Scott, C. Demazière (1996) muestra el rol de la iniciativa local en la reestructuración contemporánea, Meyer-Stamer, J. (1997) en el artículo sobre

---

Globalización y competencia, menciona que las ventajas competitivas locales continúan siendo esenciales.

Desde entonces la preocupación de autores como B. Berry, P. Lloyd y P. Dicken, M. Stoper y R. Walker, G. Benko, R. Méndez y otros, está centrada en temas como las condiciones territoriales internas y externas favorables al desarrollo y los efectos generados por los procesos y políticas de desarrollo.

En América a fines de los '80 surgen trabajos como los de Muller, G. (1981) "El complejo agroindustrial brasilero", Rofman, A. (1984) "Subsistemas espaciales y circuitos de acumulación regional", Coraggio, J.L. (1987) "Los complejos territoriales dentro del contexto de los subsistemas de producción y circulación", Castillo, M. y Cortellese, C. (1988) "La pequeña y mediana industria en el desarrollo de América Latina".

A partir de la década de los '90, la CEPAL y como especial referente Sergio Boisier comienza a hablar de estos temas en trabajos como "El difícil arte de hacer región: el proyecto de desarrollo de la región del Biobío en Chile" y "La reticulación de pequeñas empresas al nivel regional y el papel del sector público". Otros autores como Teubal, M. (1995) que en su libro *Globalización y expansión agroindustrial ¿Superación de la pobreza en América Latina?* hace una evolución histórica sobre la transnacionalización de la agricultura o Giarracca N. y Cloquell S. (1998) que escriben sobre "Las agriculturas del Mercosur. El papel de los actores sociales", más recientemente Atria, R. y Siles, M. (2003), que plantean nuevamente el tema de la pobreza en el libro "Capital social y reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe: en busca de un nuevo paradigma".

Autores como Alexander Schejtman y Julio A. Berdegú hablan de "desarrollo territorial rural", Patricia Rojas y Sergio Sepúlveda de competitividad o Sergio Romero o Hugo Cavaría de "complejos productivos".

Instituciones como el IICA, referente para América Latina, comienzan a prestar atención al comportamiento espacial de producción frente a las políticas implementadas por organismos internacionales responsables del desarrollo rural y de la eliminación de la pobreza quienes se han declarado a favor de este enfoque territorial.

El Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) La estrategia regional asume una nueva concepción de lo rural, al hacer tres importantes declaraciones: (a) que "el desarrollo de pequeñas poblaciones y ciudades de tamaño medio, así como la promoción de corredores económicos, crean un entorno propicio para la reducción de la pobreza," (b) que

---

“la mejora del bienestar de la población rural exige el fortalecimiento de las instituciones locales...”, y, (c) que la creación de oportunidades de ingreso y empleo a los pobres rurales no puede restringirse al ámbito agropecuario sino que debe prestar atención también al desarrollo de la industria, los servicios y de los vínculos agricultura-industria- servicios.

El BID explícitamente adopta en 1988 un enfoque de desarrollo territorial multisectorial. Este elemento se articula con otro de similar importancia, que es el reconocimiento de la heterogeneidad estructural del medio y de las sociedades rurales. Finalmente en 2002, concluye que ganan fuerza las presiones a favor de la ‘territorialización’ de las estrategias de desarrollo económico.

En el año 2000 el Banco Mundial inicia el proceso de preparación de su nueva estrategia rural. El enfoque es de carácter territorial: promoción del crecimiento económico rural de base amplia o multisectorial; focalización en la totalidad del espacio rural, y; construcción de alianzas con todos los agentes públicos y privados interesados en el desarrollo, “alejándose de trabajar principalmente con los gobiernos centrales en el diseño de los proyectos y programas”.

La Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), la idea del desarrollo rural como desarrollo local aparece insinuada, para ser desarrollada plenamente en la conferencia del año 2000. La reforma de las instituciones aparece planteada como necesaria para un reenfoque del desarrollo rural, en relación con el cual se formulan los primeros lineamientos de un enfoque territorial.

La Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ), entre las actividades de asistencia técnica ofrecidas está referida la implementación de procesos de desarrollo económico a escala local.

El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura(IICA) bajo el título de “Nueva Ruralidad”, a principios del 2000 señala la creciente importancia del “desarrollo focalizado en unidades territoriales” e indica que “..El concepto de territorio tiene una connotación amplia y multidimensional. En 2001 los aspectos a destacar son: “... [La necesidad de] tener una nueva visión de la agricultura y la vida rural;... [el reconocimiento] de la competitividad como requisito indispensable para lograr el desarrollo sostenible;... [La incorporación] de nuevas actividades productivas; el apoyo gubernamental para favorecer el desarrollo de conglomerados o clusters”. Sin embargo a partir del 2002 se observa una reorientación, casi un quiebre, en el desarrollo de la propuesta del IICA, que lo aleja del

---

enfoque territorial. Las referencias a la cuestión territorial dejan de formar parte de los nuevos lineamientos estratégicos.

La estrategia para el período 2002-2006 plantea cinco áreas de concentración de esfuerzos: la de comercio y políticas de integración; la del desarrollo de los agronegocios; la del desarrollo rural sostenible; la de la sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos y la de la 'modernización institucional'. Como puede apreciarse, no se hace mención a la pobreza rural ni a su superación como un componente ineludible del desarrollo rural. Así sea por omisión, la estrategia del IICA a partir del 2002 se aparta notablemente de la de los demás organismos multilaterales

### **III. Grandes transformaciones territoriales y productivas en argentina**

El proceso de "modernización agrícola" lo han podido iniciar los grandes productores regionales con mentalidad empresarial y comercial y participan empresas transnacionales que invierten en nuestro país y compiten en el mercado mundial. Sin embargo todavía existen muchas empresas que no logran integrarse al sistema. Pequeños y medianos productores, que permanecen ajenos a este proceso y que es necesario integrarlos, para que deje de existir una economía dual y así alcanzar un desarrollo local sustentable. Esto es posible lograrlo a partir de la estructuración de un modelo de integración territorial productivo que permita vincular la gran empresa con las PYMEs a partir de la conformación de "clusters" o complejos agroindustriales.

En el área central y norte de Argentina, desde los años '90, la agricultura se expande. No solo avanza sobre las áreas ganaderas, sino también sobre la vegetación natural en lugares nunca antes cultivados; incluso sobre tierras protegidas del noroeste del país (Reservas Naturales). Los medios de difusión del país y del extranjero comentan las posibles consecuencias ambientales y socioeconómicas de la transformación de la agricultura argentina, tal como los efectos de los desmontes para aumentar el área agrícola realizados en el norte argentino, en el bosque chaqueño y en la selva subandina o selva nublada; los riesgos de los cultivos transgénicos; los peligros del monocultivo de la soja; la contaminación de las napas freáticas; la desaparición de pequeñas explotaciones agropecuarias rurales y el consecuente desarraigo de la población; etc.

La agricultura es un elemento clave de la economía argentina e impulsa profundas transformaciones sociales. Si bien la actividad agropecuaria no constituye una fracción mayor

---

del PBI (oscila entre el 5 y 6 % en los últimos 5 años) hace una contribución decisiva a la balanza comercial y cuentas fiscales, por las retenciones (aranceles) aplicadas a las exportaciones de un país que continua siendo agro exportador.

El especial dinamismo de la agricultura argentina de los años noventa está caracterizado por importantes cambios tecnológicos pero también es resultado de circunstancias políticas y económicas que permiten el ingreso de capitales extranjeros sin control y modifican los precios relativos, desregulan la comercialización y mejoran el acceso al crédito y la infraestructura, en especial puertos, transporte y comunicaciones.

La tecnología es más fácilmente incorporada por las grandes que por las pequeñas empresas al estar asociada a bienes de capital fijo (sembradoras) y capital de trabajo (agroquímicos generalmente importados). Esto da lugar a la aparición de organizaciones como la empresa agrícola verticalmente integrada, administradas por gerentes profesionales experimentados, de tamaño mediano y grande.

Buscan revertir las deseconomías de escala tradicionales asociadas a los procesos naturales y de precios mediante la dispersión geográfica y la diversificación de la producción. Forma parte de grupos económicos que actúan en diversos mercados (insumos, productos agroquímicos, exportadores, etc.). La integración puede establecerse hacia abajo mediante la comercialización/ industrialización de los productos agropecuarios o hacia arriba en la oferta de insumos, bienes o servicios agropecuarios.

La nueva agricultura coexiste con la agricultura tradicional, pero se asocia más con una gestión empresarial que muchas veces trasciende los límites nacionales, con la disociación de las decisiones de la producción, lo que termina afectando a largo plazo las condiciones de productividad y tamaño que justifican las inversiones que se realizan.

### **1. La vitivinicultura dentro de las actividades agrícolas argentinas**

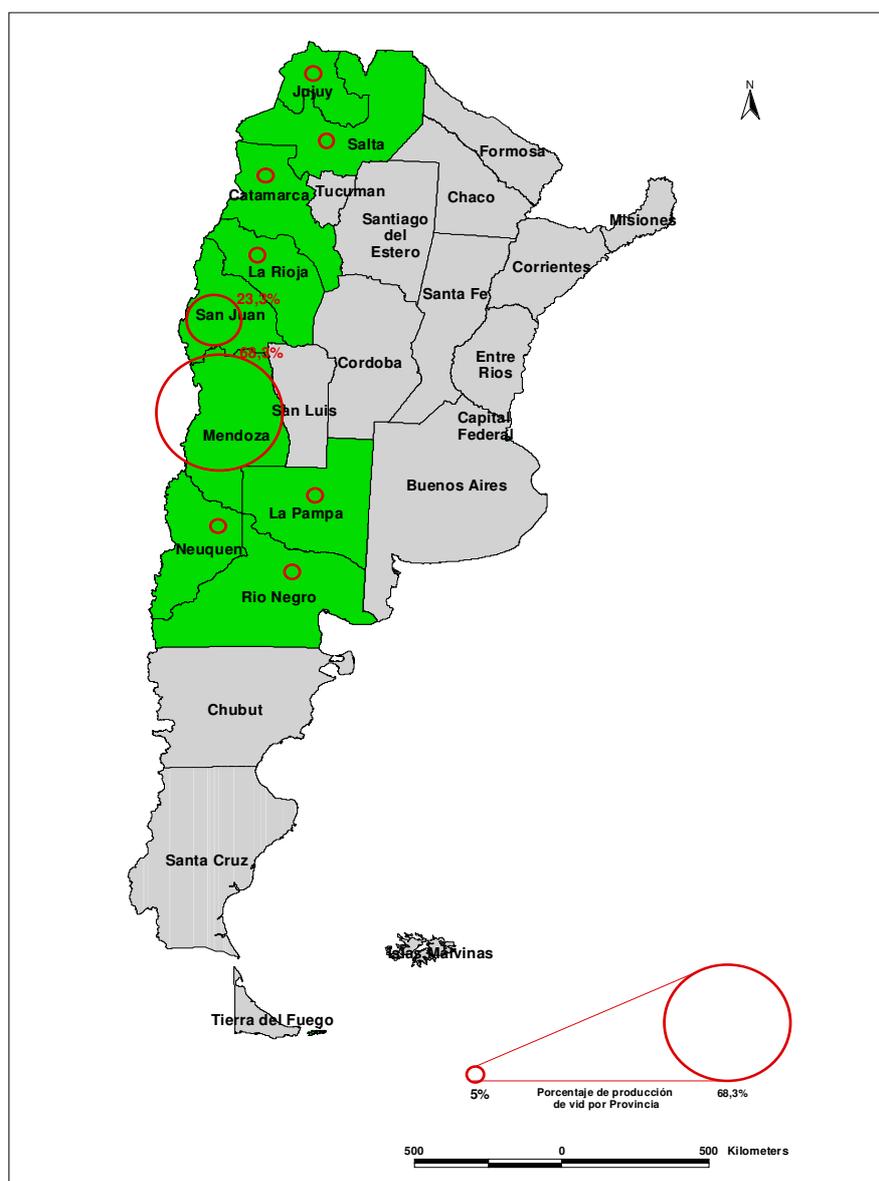
El incremento de las exportaciones vitivinícolas argentinas de los últimos años no tiene una explicación en el aumento de la tierra cultivada con vides, sino en las fuertes inversiones, muchas de ellas de origen extranjero (IDE) realizadas en la agroindustria vitivinícola, la que adquiere un neto perfil exportador al concentrarse en la producción de vinos finos varietales para el comercio internacional. Argentina se constituye en uno de los más reconocidos países productores y consumidores de vinos del Hemisferio Sur.

Cuenta con más de 192.488 hectáreas de viñedos, que la colocan en el décimo puesto de la superficie mundial de este cultivo, siendo la provincia de Mendoza el centro vitivinícola

más importante del país, con alrededor de 134.000 hectáreas implantadas con vid, lo que representa casi el 70% del total de superficie con viña del país. Si bien en el 2002 se registra una merma del 28,3% de la superficie anteriormente existente, la misma se debe a la erradicación de viñedos abandonados y añejos, además de aquellos implantados con variedades de baja calidad enológica

La región de Cuyo (Mendoza y San Juan) es la zona viñatera más importante del país, puesto que reúne más del 90% de la superficie con viñedos, aunque también existe vid en otras provincias andinas (Salta, Catamarca, La Rioja, Neuquén), Río Negro y La Pampa.(Fig. N°1 ).

**Fig. N° 1. Provincias vitivinícolas argentinas. Importancia relativa en porcentajes**



---

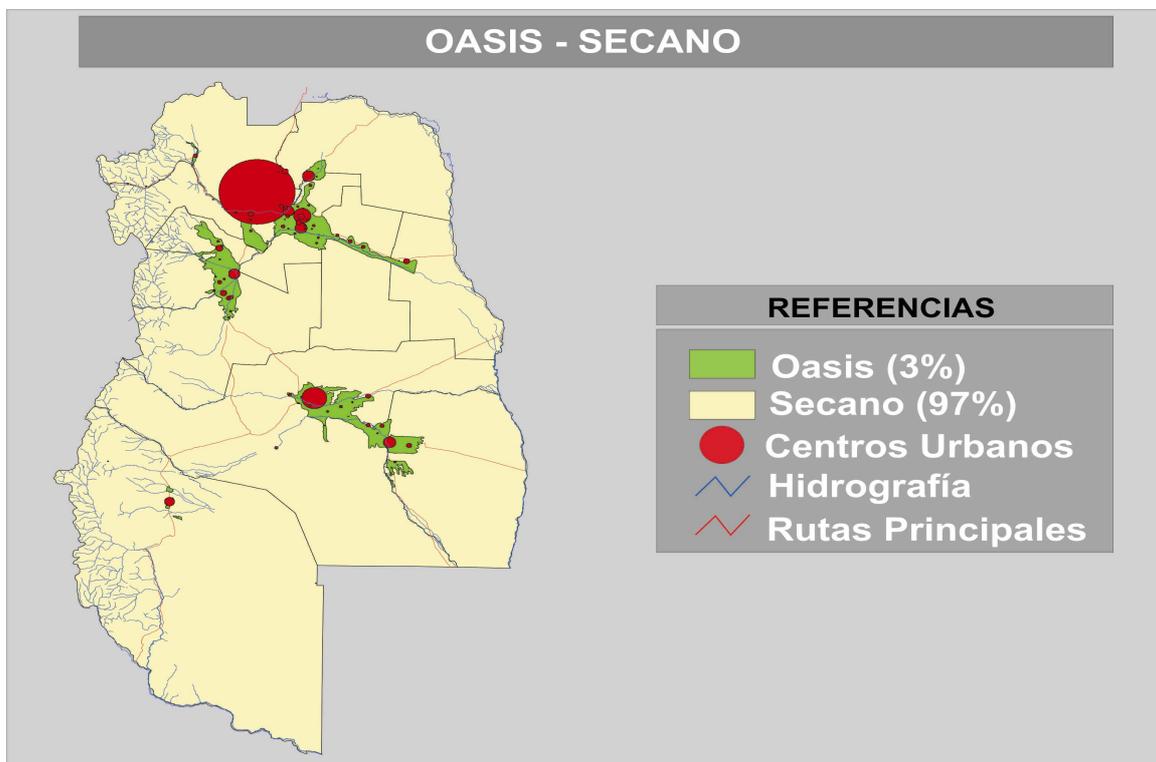
#### **IV. El caso de la vitivinicultura en Mendoza**

Mendoza se ha convertido en un mercado potencial apetecido por el capital regional y extranjero debido a la evolución de sus oasis productivos, los que han adquirido gran valor gracias a la posición relativa que presenta respecto de los principales ejes de comunicación del MERCOSUR y a la reconversión vitivinícola orientada al mercado internacional.

Desde principios del siglo XX, la vitivinicultura es motor de la economía mendocina. Ha tenido momentos de auge y decadencia, como consecuencia de las oscilaciones del mercado y de las acciones emprendidas tanto desde el ámbito privado como estatal. El auge de los vinos de alta calidad, la aptitud natural de Mendoza para su desarrollo, las posibilidades que abren los mercados externos y el ingreso de capitales extranjeros a la región provocan un vuelco en la actividad. Una oportunidad que puede convertirse en un ciclo más de la vitivinicultura mendocina o bien en una posibilidad para plantear un nuevo modelo de desarrollo territorial local endógeno.

Se articulan en su territorio tres Oasis: Oasis Norte, Oasis Centro y Oasis Sur. La superficie de los tres Oasis, para el uso rural y el uso urbano, sólo representan aproximadamente el 3% del total de la provincia, lo cual demuestra lo limitado del territorio irrigado. (Fig. N° 2). El Oasis Norte presenta una pérdida de tierras productivas debido al crecimiento del aglomerado urbano mayor de la provincia, el Gran Mendoza, a pesar de poseer la primera zona para cultivo de Malbec, reconocida internacionalmente.

**Fig.2- Oasis agrícolas de Mendoza**



El Oasis Centro-Oeste es el área productiva más dinámica de la provincia. Las inversiones directas extranjeras (IDE) que arriban al Valle de Uco (Oasis Centro Oeste de Mendoza) se instalan en “grandes fincas” (para la estructura agraria de Mendoza son las propiedades de más de 50 ha.) en áreas de piedemonte, hacia el Oeste y fuera del Oasis tradicional. A esto se agrega que los nuevos inversores extranjeros cuentan con acceso a tecnologías de punta y capital disponible para llevar a cabo importantes emprendimientos en zonas impensadas. Terrenos de mediana pendiente y elevada pedregosidad, tierras sin derecho a riego, han sido puestos en producción con nuevos cepajes bajo cubierta para protección antigranizo para la elaboración de vinos finos, destinados en un 40% para exportación, lo que representa aproximadamente el 60% del valor de la producción.(Llaver, M.A., 2003).

Sin embargo la mayor superficie implantada con viñedos sigue siendo el oasis norte, en donde coexisten la actividad vitivinícola tradicional y zonas de “nueva agricultura”. Suele divulgarse a la vid como monocultivo identificador de Mendoza, pero en realidad su representación ha variado entre el 60 y 50% de la superficie cultivada (1988- 2002). Los montes de frutales cubren entre 19 y 21%, situación que comparten con las hortalizas y los olivos. (Fig. N° 3)

**Fig. N°3 - Mendoza: principales cultivos. Evolución de la superficie cultivada entre censos (%)**

Principales Cultivos	% 1988	% 2002	Variación 1988- 2002
<b>Total Superficie Implantada</b>	291.570,60	270.814,20	-7,10%
vid	63,5	49,4	-27,7
frutales	19,50	21,0	-0,34%
hortalizas	11,30	13,2	+8,72%
olivos	0,26%	5,40%	+92%

Fuente: CNA 1988, 2002 INDEC

Teniendo en cuenta las características generales que debe poseer un territorio para ser competitivo, se procede a la selección de aquellos lugares donde aparece la actividad vitivinícola y se practica agricultura "tradicional" y donde pueden observarse "nuevos procesos productivos.

La importancia de rescatar el valor de la descripción de la forma como punto de partida del análisis territorial, se fundamenta en la necesidad de individualizar "los territorios" objetos de transformaciones porque las mismas se vinculan a procesos potenciales de desarrollo local o a estrategias de las empresariales que buscan competitividad para producir o explotar recursos naturales. (María E. Gudiño, 2005)

Tendiente a alcanzar este objetivo, se elige una porción del el oasis norte que es un área caracterizada por el predominio del cultivo de vid, que concentra el 74% del total de superficie implantada. El sector seleccionado representa aproximadamente el 40% del Oasis Norte y corresponde a distritos de los departamentos del Este, Maipú, Lavalle y San Martín.

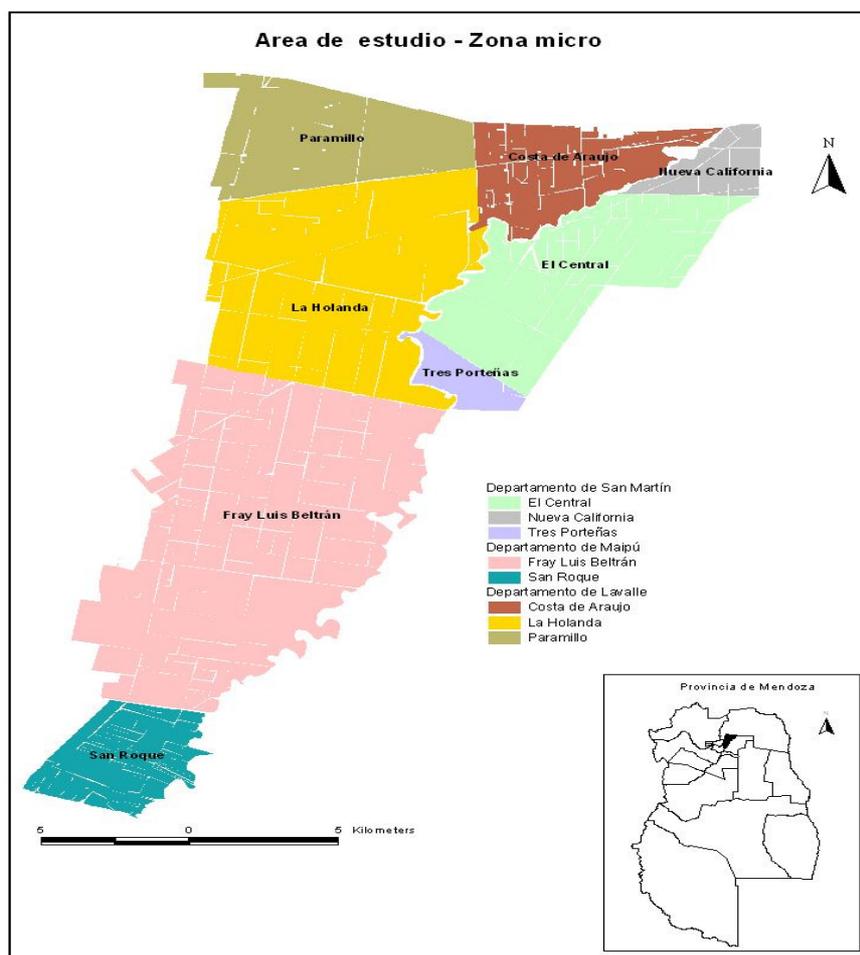
### **1. Identificación de la Zona de Estudio**

Se elige una porción del el oasis norte caracterizada por el predominio del cultivo de vid y hortalizas. Es una zona con cultivo tradicional de vid, donde se observa un dinamismo dado por la presencia de nuevas plantaciones de vid asociados a capitales locales.

Esta zona comprende parte de los distritos de:

- Paramillo, La Holanda y Costa de Araujo (Lavalle),
- parte de Nueva California, El Central y sector de Tres Porteñas (San Martín)
- parte de los distritos de Fray Luis Beltrán y San Roque (Maipú) Fig. N° 4 )

Fig. N° 4 – Área de estudio – Delimitación administrativa



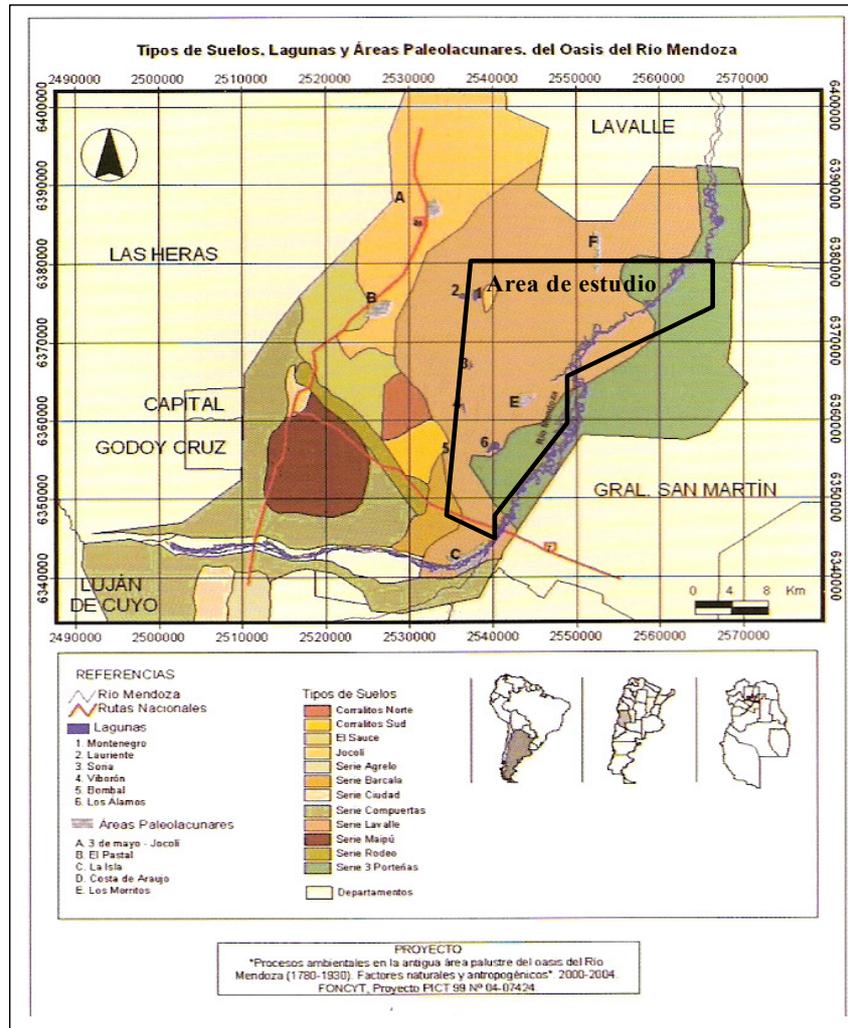
## 2. Dimensiones del Desarrollo Territorial Rural

### 2.1. Desde el punto de vista ambiental

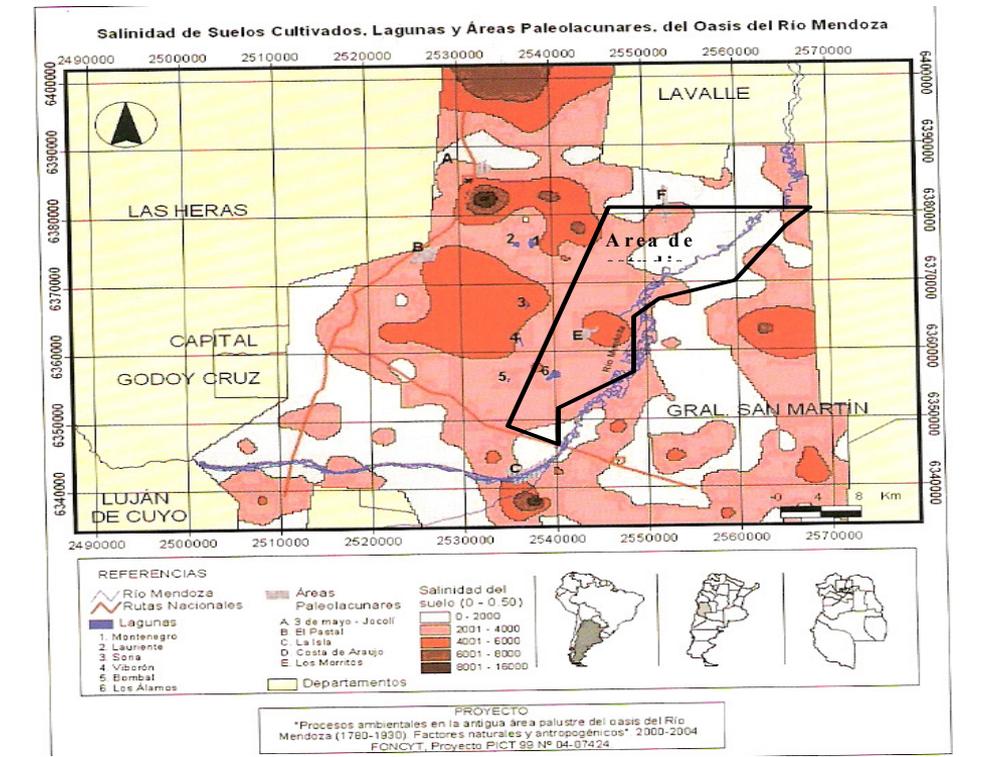
En general el relieve es llano. Maipú y San Martín ubican sus predios cultivados sobre los conos aluvionales del Río Mendoza y Tunuyán, respectivamente. Los suelos de formación aluvional pertenecen a la Serie Tres Porteñas: llanura aluvial, de textura franco arcillo limosa. Mientras que Lavalle presenta un elevado porcentaje de médanos. Se trata de suelos de la Serie Lavalle: llanura lacustre plana de textura arenosa y moderada salinidad.

La pendiente general del terreno tiene dirección SO-NE y es zona de descarga del acuífero con un drenaje cerrado, el nivel freático fluctúa cerca de la superficie, lo que favorece la producción de revinición de suelos y procesos de salinización (Lavalle), visibles en calles, banquetas y predios sin cultivar. La salinidad: es considerada baja (0 a 2000) al NE, zona de Nueva California, pero media en el resto del área de estudio (2000 a 4000) us/cm. - En superficie se encuentran eflorescencias y costras salinas (Romanella, 1957). (Fig. N° 5 y 6)

Fig. N°5 - Zona de Estudio: tipos de suelo

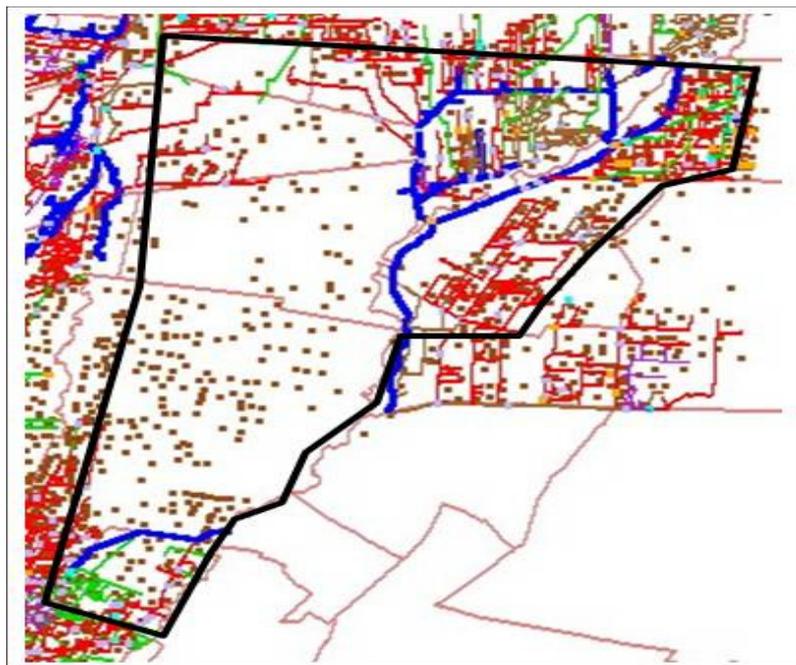


**Fig. N°6 - Zona de Estudio: salinidad en terrenos de cultivos.**



La red de riego del río Mendoza presenta un vacío en el distrito de Fray Luis Beltrán (Maipú) y La Holanda. Los productores asentados en dicho sector sólo cuentan con agua de pozo. (Fig. N° 7)

**Fig. N° 7- Zona de estudio: red de riego superficial y pozos declarados (2005)**



Fuente: Departamento General de Irrigación – Pag. WEB\_SICAR-Año 2006

## 2.2 Desde el punto de vista social:

El paisaje es el típico de las zonas rurales mendocinas; con viviendas dispersas, ubicadas de espaldas al camino y construidas en una planta, de adobe, ladrillos o mixta (con parte de adobe), de forma rectangular, generalmente ubicadas al lado del camino de acceso a la explotación. Según el nivel socioeconómico de sus habitantes, pueden ser de mayor o menor tamaño, con revoque y pintura o sin ellos. Las más antiguas son bajas, de adobe, con techo de caña y torta de barro y muros encalados. Generalmente tienen galerías hacia el frente y el fondo de la vivienda

Se trata de una zona rural donde la población ha crecido muy por encima de la media provincial en el período intercensal 1991-2001. Existe un predominio de población rural adulta por el éxodo de jóvenes ante la falta de oportunidades laborales.

No presenta evidencias de condiciones de pobreza extrema. El nivel de equipamiento de los hogares de la zona es mediano/ bajo. (Fig. N° 8)

**Fig. N° 8 - Zona de Estudio: equipamiento de los hogares rurales, 2004**

	Heladeras	TV / Video	Teléfono. Celular
<b>Total Mendoza</b>	49,0%	13,4%	17,7%
Lavalle	43,2%	9,8%	20,4%
Maipú	49,4%	14,7%	28,5%
San Martín	54,3%	12,2%	23,9%

Fuente: DEIE, Encuesta de condiciones de vida de los hogares rurales, 2004

El acceso a los servicios básicos es variable. El agua potable se distribuye por red en porcentajes inferiores a la media provincial, tanto en Maipú como en Lavalle. La conexión a cloacas y a la red de gas es muy baja, mientras que la disponibilidad de electricidad en los hogares es prácticamente total. Asimismo, en todos los caminos primarios y secundarios existe alumbrado público, pero no es así en los caminos internos de menor jerarquía, que tampoco poseen asfalto (60%) ni recolección de residuos domiciliarios

La percepción de las personas acerca de su entorno, salubridad y seguridad de la zona son temas centrales del diálogo mantenido y registrado. Describen al paisaje como agradable. Manifiestan cariño por el terruño, sin deseos de cambiar su lugar de vida. Respecto a la seguridad, la vivencian como una carencia respecto a la calidad de vida por el incremento de

---

los robos de implementos rurales o elementos del hogar de los encargados. El 70% de los encuestados percibe la seguridad "media".

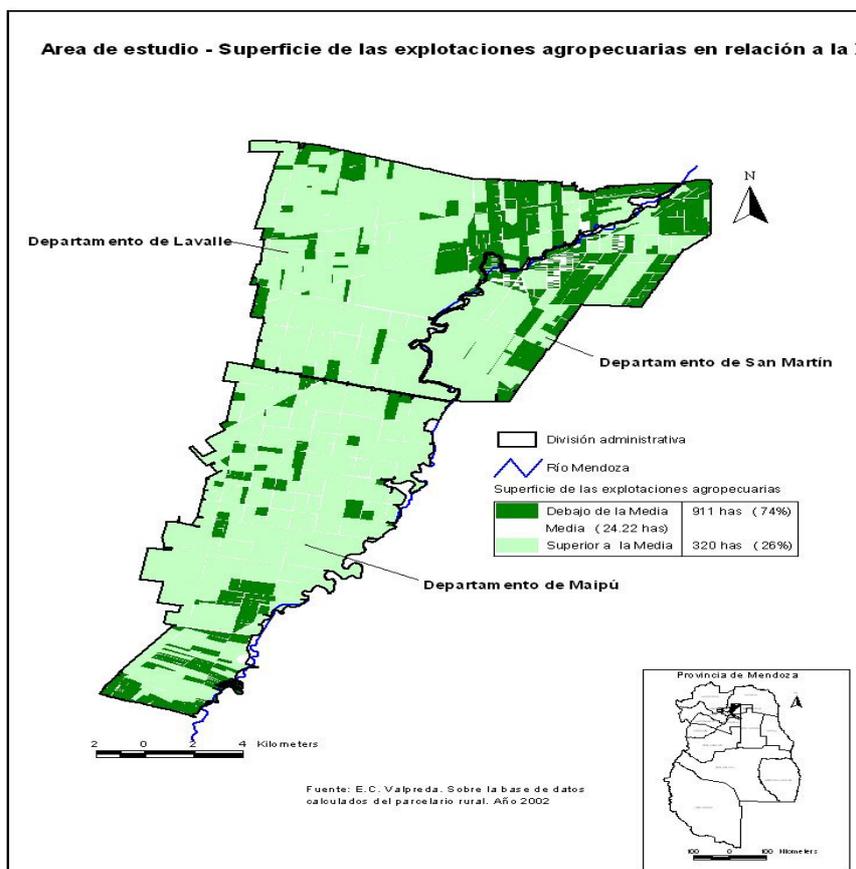
Consultados sobre la presencia de contaminantes del aire, del agua o del suelo, 50% de la población no se queja por la presencia de olores desagradables, basura acumulada o derrame público de aguas servidas. La otra mitad menciona molestias por malos olores provenientes de la planta de tratamiento de efluentes cloacales de la localidad El Paramillo y también de las emanaciones de bodegas. Se visualiza por los encuestadores aguas servidas en patios de dos viviendas de Fray Luis Beltrán.

En cuanto a las posibilidades de integración social se observa la existencia de un sector del área de estudio, que corresponde a la zona NE de la misma, donde los pobladores del distrito Nueva California (San Martín) conforman una comunidad abierta a participación a través de Uniones Vecinales para el logro de beneficios, como la obtención y/o mejora de servicios básicos.

### **2.3. Desde el punto de vista económico:**

En cuanto al tamaño de los viñedos, en general existe predominio de pequeños y medianos productores de vid (1 a 25 has) en la zona. Concentración de pequeñas propiedades hacia el NE de la zona de estudio (Depto San Martín) y predominio de medianas y grandes en el resto (Lavalle y Maipú). El 74% de las fincas tienen una extensión inferior a la media (24,22 has) y el 26% superior. (Fig. N°9)

Fig. N° 9 - Zona de estudio: clasificación del tamaño de las fincas

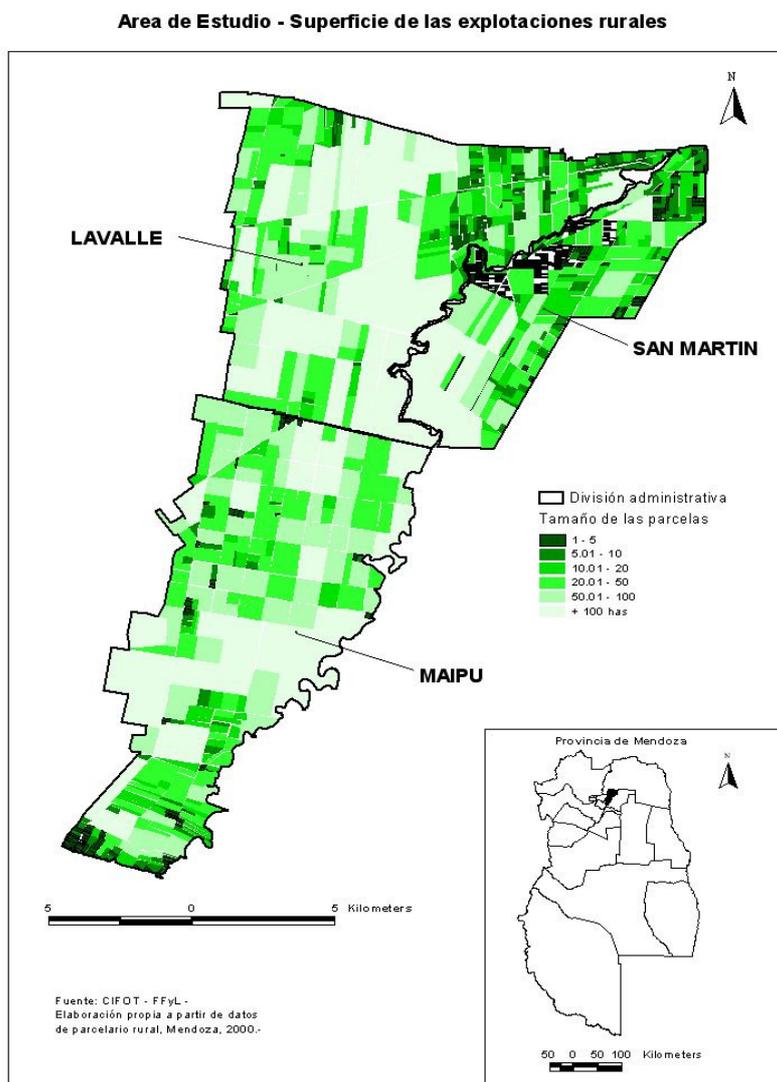


Las pequeñas propiedades se concentran principalmente en el sector NE del área, comprendiendo parte del distrito de Costa de Araujo (Lavalle) y Nueva California (San Martín). Otro sector que se destaca es el que se localiza al sur del departamento de Maipú. En tanto que las propiedades medianas y grandes se localizan especialmente en Lavalle y Maipú.

Ahora bien, dado que 74% se concentra por debajo de la media, es necesario conocer cómo se distribuyen las parcelas según la escala de extensión. A continuación se presentan las Fig. N° 10 y 11, donde se observan que existe un elevado porcentaje de propiedades menores a 5 has.

Las apreciaciones respecto a cual es EL tamaño mínimo rentable de un viñedo varían mucho según los actores consultados. Ante esta situación, se reproducen dos opiniones muy disímiles.

Fig. N° 10 - Distribución de las fincas por escala de extensión



Fuente: E.C. Valpreda, a partir de datos calculados del parcelamiento rural.

Fig. N° 11 - Área de estudio. Cantidad de EAPs en relación a la escala de extensión

	1-5	%	5-10	%	10 a 25	%	25 a 50	%	50 a 100	%	+100	%
Área de estudio	489	40	179	15	263	21	155	13	92	7	53	4

Tamaño mínimo rentable de un viñedo:

- 10 has: con cepajes de uvas finas (Coop. Nva. California)
- 25 has: “los productores de menos de 25 hectáreas trabajan en el límite de rentabilidad y constituyen “una especie en extinción”. Skillan, M. y Giacani, E. Fac. Ccias. Económicas, 2005)

En cuanto al destino de la producción, los grandes productores destinan sus vinos al mercado local e internacional como es el caso de Familia Zucardi, El Bagual; en cambio los medianos y pequeños no producen vinos, venden sus producciones de vid a bodegas cercanas como EL Bagual, Tres Porteñas, Trivalentos, Viñedos Peñaflor o bien fuera de la zona como es el caso de las bodegas Córica, 2040, Luigi Bosca o están asociados a cooperativas vitivinícolas.

#### **2.4. Posibilidades de integración económica:**

En cuanto a la integración productiva y comercial: medianos y grandes productores tienen sus propias vinculaciones locales y extralocales, mientras que, en general los pequeños están asociados a cooperativas. El sector de agricultura familiar (pequeños productores) presenta formas de integración vertical y horizontal, a través de trabajo familiar y cooperativas respectivamente. Este es el caso de los pequeños productores, localizados especialmente en el sector NE de la zona de estudio.

Por su parte, los procesos de integración asociado a los medianos y grandes propietarios, predomina la integración vertical. Esto se da en los distritos de Lavalle y Maipú.

#### **2.5. Desde el punto de vista político:**

Los pequeños productores no tienen el necesario acceso al crédito “para mantener la estructura de capital, realizar reinversiones o convertir el sistema de cultivo a esquemas más intensivos que le permitan aumentar el volumen de producción”, “Estas fincas se manejan en niveles de subsistencia, sólo gracias a esquemas de ayudas gubernamentales y situaciones extraordinarias”, explica Giacani en el final de su tesis.

---

El gobierno provincial a través de diferentes instituciones impulsa numerosos programas que intentan mejorar la calidad de vida de los pobladores de zonas rurales en pos de un desarrollo rural local sustentable.

a) En este sentido es importante destacar en primer lugar la labor del INTA Mendoza

El INTA lleva adelante el PROFEDER (Programa Federal de Apoyo al Desarrollo Rural Sustentable).

b) Por otro lado, está en proceso el Plan de Desarrollo Rural de la provincia de Mendoza, en el que participan el Ministerio de Economía, IDR (Instituto de Desarrollo Rural), Dirección de Agricultura, Dirección de Ganadería, Escamen, EPDA-PROSAP, ProMendoza, Dirección de Minería e Hidrocarburos, y DEIE (Dirección de Estadísticas e Investigaciones Económicas)

En el área de estudio el INTA se relaciona frecuentemente con los pequeños y medianos productores y los asesoró en el proceso de reconversión que llevaron adelante hace 10 años.

De este modo, los medianos y pequeños productores son considerados no viables por los economistas y marginales por el Estado. Entonces, son objeto de fondos asistenciales en lugar de ser contemplados como parte de una estrategia económica provincial que parta desde la instancia territorial en un enfoque de desarrollo local.

Se generan dudas sobre el rol del Estado frente a la política vitivinícola local, porque las acciones oficiales (control de precio del vino, determinación de cupos de vivificación y elaboración de mostos, prohibición de implantar nuevos viñedos, etc.) pueden resultar un arma de doble filo si no están bien proyectadas y ubicadas territorialmente. Tradicionalmente, donde no hay mercado el Gobierno establece subsidios directos o ayuda para mantener los precios artificialmente, sin lograr acallar fuertes críticas de ciertos productores vitivinícolas menos favorecidos, a pesar de todo.

## **V. Resultados alcanzados**

Del análisis realizado se obtienen los siguientes resultados:

- El área seleccionada puede considerarse como un "territorio tradicional", pero presenta potencialidades para la integración y el desarrollo local endógeno.
- La presencia de recurso suelo, agua, propiedad de la tierra, cultura y tradición viñatera e integración social y comercial permitirían introducir planes para el desarrollo rural endógeno.

---

### **Diagnóstico:**

- El NE es el sector que presenta las mayores potencialidades. Es donde los pequeños productores del distrito Nueva California (San Martín) conforman una comunidad abierta a participar (Uniones Vecinales, Cooperativa) para el logro de beneficios:
  - obtención y/o mejora de servicios básicos
  - estabilidad económica por la colocación en el mercado de su producción
- Distritos de Lavalle y Maipú: los medianos y grandes productores tienen sus propias vinculaciones locales y extralocales. Predomina la integración vertical.

### **Limitante:**

En general no se observa que exista un manejo ambiental, a pesar de que se conocen los inconvenientes existentes, como la contaminación del agua, aire y suelo.

### **Conclusiones en relación al Proyecto**

El estudio de caso permitió:

- Conocer la realidad ambiental, socio cultural, económica y política de ese espacio seleccionado a partir de las categorías de análisis contempladas en el Modelo conceptual.
- Descubrir que la zona de estudio se comporta de distintas formas.
- Diferenciar, dentro del mismo espacio, el área que concentra a los pequeños propietarios como la apropiada para lograr un desarrollo rural endógeno, con posibilidades de transformación en territorio competitivo.

---

## **VI. Bibliografía**

### **Libros y capítulos de libros**

Albuquerque, Francisco (2005) "Maestría PYMEs y desarrollo local" Educación a distancia, Universidad de Barcelona, España.

Albuquerque, Francisco (2001): "La importancia del enfoque del desarrollo económico local", en "Transformaciones globales, instituciones y políticas de desarrollo local", Antonio Vázquez Barquero y Oscar Madoery, 2001 (compiladores), Homo Sapiens Ediciones, Rosario.

Albuquerque, Francisco (2000): "Dos facetas del desarrollo económico y local: fomento productivo y políticas frente a la pobreza. En Cuadernos ILPES, Santiago de Chile.

Albuquerque, Francisco (1999) "Manual del agente del desarrollo local" Con la Diputación de Barcelona. Editorial CEBEM, La Paz

Albuquerque, Francisco (1999) "Servicios empresariales y desarrollo económico local: una reseña temática". En: Conferencia Forjando un sector de servicios de desarrollo empresarial moderno y eficaz en América Latina y el Caribe, Río de Janeiro, Brasil.

Albuquerque, Francisco (1996): "Manual del Agente del Desarrollo Local", Chile, Publicado en RIADEL; <http://www.riadel.cl/cataDetalle.asp?PID=312> .

Amin, Ash y Robins, K (1990). Distritos industriales y desarrollo regional: límites y posibilidades. Ginebra, OIT- Instituto Internacional de Estudios Laborables, 1990.

Benko George y Lipietz, Alain ( 1994). El nuevo debate regional. Coordinadores (Benko George y Lipietz Alain): Las regiones que ganan: los nuevos paradigmas de la geografía económica, Alfons el Magnanin, Universidad de Valencia, España.

Borello y Yoguel, (2002). Entramados productivos locales. Módulo 11 del curso de Posgrado: <http://www.urbaned.ungs.edu.ar/textos/taller-escritos.doc>).

Boisier, S. (2003): El desarrollo en su lugar. El territorio en la sociedad del conocimiento, Chile, Universidad Católica de Chile, Serie Geolibros.

Boisier Etcheverry, Sergio (2006) "Imágenes en el Espejo: aportes a la discusión sobre crecimiento y desarrollo territorial". Editorial Puerto de Palos, Santiago de Chile.

Burrough, P.A. (1986): Principles of Geographical Information Systems for Land Resources Assesment.Oxford, Oxford University Press.

- 
- Buzai, G. (1998): Impacto de la geotecnología en el desarrollo teórico-metodológico de la ciencia geográfica. Hacia un nuevo paradigma en los albores del siglo XXI, tesis doctoral, FFyL, UNCuyo.
- Ciccolella, Pablo (2002): "Economía y territorio. Nuevos temarios y ejes de discusión en el fin de siglo". Instituto de Geografía, Universidad de Buenos Aires, Argentina (inédito)
- Coraggio, J.L. (1987): Territorios en transición. Crítica a la planificación regional en América Latina. Quito, Ciudad.
- Coraggio, J.L.(1987): Los complejos territoriales dentro del contexto de los subsistemas de producción y circulación, en Serie Textos No.2, Quito, CIUDAD
- Darwin, Charles (1834): "*Diario de Viaje*". En: Astaburuaga Echenique, R. Morfología de Chile y sus ciudades, RIL Editores, Santiago de Chile, 2002.
- De Mattos, C., Hiernaux Nicolás, D. Y Restrepo Botero, D. (Eds.) (1998): "Globalización y Territorio. Impactos y Perspectivas", Fondo de Cultura Económica, Santiago de Chile
- De Mattos, Carlos (2001). Nuevas teorías del crecimiento económico: lectura desde la perspectiva de los territorios de la periferia. Revista Territorios, Santiago de Chile.
- Farrel, Gilda Farrel y Thirion Samuel (1999): "Innovación en el medio rural", Cuaderno n° 6, fascículo 1 , Observatorio Europeo LEADER .
- Fajnzylber, F (1989) "Industralización enamerica Latina: de la caja negra al casillero vacío"- Cuadernos de CEPAL, Santiago de Chile
- Finkelievich, Susana (2004) "El conocimiento, eje fundamental para una propuesta de Indicadores de desarrollo local en la Sociedad de la Información" [http:// unpan.un.org](http://unpan.un.org).
- Gallardo, D., (2006) "¿Vieja receta o cambio profundo?", en Diario Los Andes, 30 de julio 2006. Sección Economía. Pág.8
- Ghida Daza, Carlos (2002): "Estadística e Informática". INTA EEA, Marcos Juárez. Información proporcionada por Andrés del Pino, Comunicaciones INTA Marcos Juárez y Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación de la Nación, Argentina.
- Giberti, Horacio (2001). "Cambios en las estructuras agrarias", en: Realidad Económica, N° 113, 1° de enero al 15 de febrero de 2001, Buenos Aires, IADE
- Gudiño de Muñoz, M.E. (1998): Agroindustria, competitividad e integración ¿Una fórmula viable para Mendoza?, Edit.Hänsel-Hohenhausen, Frankfurt, Alemania.
- Instituto de Desarrollo Rural- IDR, (2006) "Plan de desarrollo rural de Mendoza. Instituto Nacional de Vitivinicultura (INV): Cosecha de Uvas 2006, Mendoza
-

- 
- Méndez, Ricardo (2002): "Innovación y desarrollo territorial: Algunos debates teóricos recientes" en revista EURE, Volumen.28, N°.84, Santiago de Chile, ISSN 0250-7161
- Mirabile, Carlos y otros (2006): "Variación temporal del área palustre del río Mendoza", en revista El Vino y su industria. SITEVI 2006. Año 5 – N°44 – Abril 2006, Pág.32 – 61, Mendoza.
- Montero, C. y otro (1999) "Territorio, competitividad sistémica y desarrollo endógeno. Metodología para el estudio de los Sistemas Regionales de Innovación"- ILPES, Universidad del Bio Bío, Concepción, Chile
- Oesterheld, Martín (2005): "Los cambios de la agricultura argentina y sus consecuencias" Pág. 6- 13. En revista *Ciencia Hoy*, ISSN0327- 1218, volumen 15- N° 87, Junio/julio 2005, Buenos Aires. Publicación de la Asociación Civil Ciencia Hoy.
- Oficina Internacional de la Vid y el Vino (O:I:V.), estadísticas en red 190- 2000
- Paruelo, José M. y otros (2005): "Expansión agrícola y cambios en el uso del suelo". Pág. 14- 23. En revista *Ciencia Hoy*, ISSN0327- 1218, volumen 15- N° 87, Junio/julio 2005, Buenos Aires. Publicación de la Asociación Civil Ciencia Hoy.
- Porter, Michael E., and Elizabeth O. Teisberg. *Redefining Health Care: Creating Value-Based Competition on Results*. Boston: Harvard Business School Press, 2006.
- Porter, Michael E. "Location, Competition and Economic Development: Local Clusters in a Global Economy." *Economic Development Quarterly* 14, no. 1 (February 2000): 15-34.
- Reboratti, Carlos E. (2005): "Efectos sociales de los cambios en la Agricultura". Pág. 52-61. En revista *Ciencia Hoy*, ISSN0327- 1218, volumen 15- N° 87, Junio/julio 2005, Buenos Aires. Publicación de la Asociación Civil Ciencia Hoy.
- Rojas, Patricia y Sepúlveda, Sergio (1999): ¿Qué es la competitividad? / Patricia Rojas, Sergio: IICA--(Serie Cuadernos Técnicos / IICA ; no. 09), San José, C.R.
- Rojas, Patricia (2000): *Competitividad y comportamiento espacial de la producción*, Cap.VI-2 "Los complejos productivos de la teoría a la práctica", Cuadernos Técnicos / IICA, no. 15, San José, CR.
- Skillan, M.N., (2006) "Los viñateros chicos son una especie en extinción", en *Diario Los Andes*, 25 de julio 2006. Sección Economía. Pág.2
- Schejtman Alexander y Berdegué Julio A (2003) "Desarrollo Territorial Rural" , Documento elaborado para la División América Latina y el Caribe del Fondo Internacional de Desarrollo
-

---

Agrícola y el Departamento de Desarrollo Sustentable del Banco Interamericano de Desarrollo.

### **Censos e Informes Técnicos**

Censo Nacional Agropecuario 2002, INDEC, Presidencia de la Nación, Argentina

Censo Nacional Agropecuario 1988, INDEC, Presidencia de la Nación, Argentina

Consejo Empresario Argentino (CEM) (2005) "Hacia una Estrategia de Inversiones en Mendoza" Talleres Gráficos INCA, Mendoza.

Dirección de Estadísticas e Investigaciones Económicas (DEIE): Información Económica, 1999. Ministerio de Economía, Provincia de Mendoza.

FAO (2006) "Informes Técnicos N°. 1- Ordenamiento Territorial. Una herramienta para el desarrollo rural sostenible. Experiencias y aprendizajes" Proyecto Regional.

Instituto de Desarrollo Rural- IDR (2003): "Caracterización del Sector Vitivinícola". Subsecretaría de Programación Económica, Ministerio de Economía, Gobierno de la Provincia de Mendoza.

Instituto Nacional de Vitivinicultura (INV): Estadísticas Vitivinícolas Argentinas, 2005, Mendoza

Instituto Nacional de Vitivinicultura (INV): Estadísticas Vitivinícolas Argentinas, 1998-2002, Mendoza.

### **Páginas de Internet**

<http://www.inv.gov.ar>

<http://www.inta.gov.ar/mendoza/actividad/transferencia.htm>

<http://www.idr.gov.ar>

[http://irrigacion.gov.ar/mapserver/sicar\\_web\\_produccion/intro/paginas/mapas.htm#](http://irrigacion.gov.ar/mapserver/sicar_web_produccion/intro/paginas/mapas.htm#)

<http://www.idr.org>

<http://www.umh.es> : Oficina Internacional de la Vid y el Vino (O:I:V.).